Relatório de Atividades Dezembro de 2021 Hospital Estadual de Diadema Governador Orestes Quércia







ENDEREÇO: Rua José Bonifácio, número 1641.

Bairro: Serraria Município: Diadema Estado: São Paulo CEP: 09980-150

TELEFONE: +55-11-3583-1400

Histórico da Unidade

O Hospital Estadual de Diadema surgiu por reivindicação popular dos moradores de Diadema, que sentiam falta de leitos especializados no município.

Em 04 de Junho de 1998, o governador Mário Covas promulgou a lei complementar n.

9 846 que dispõem sobre as Organizações Sociais (públicas, não estatais, sem fins lucrativos) aprovadas pela Assembleia Legislativa do Estado. Assim, a Sociedade Paulista para Desenvolvimento da Medicina – SPDM pôde ser habilitada como tal, se credenciando a receber e gerenciar um hospital construído e equipado pelo Estado.

Inaugurado em 26 de outubro de 2000, o Hospital Estadual de Diadema é o referencial de saúde para cerca de 2.677.734 milhões de pessoas da Região do ABCD, que compreende sete municípios: Santo André, São Bernardo do Campo, São Caetano do Sul, Diadema, Mauá, Ribeirão Pires e Rio Grande da Serra.

A parceria entre a Secretaria Estadual de Saúde e OSS – Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina visa agilidade dos processos Administrativos, com orçamento baseado em metas quantitativas e qualitativas com rígido controle do Estado.

Finalidade Estatutária

O objetivo da parceria entre a Universidade e o Estado é levar o que há de mais avançado em conhecimento médico até a comunidade, além de ser um posto avançado de capacitação de recursos humanos.

A diretriz primordial da SPDM é inserir o hospital no sistema de saúde local, direcionamento esforços ao tratamento, mas preocupando-se com a prevenção e promoção à saúde, aproximando-se ao dia a dia da comunidade e ampliando o conceito de hospital com compromisso social.

Finalidade Institucional

Com a missão de atender a população exclusivamente através do Sistema Único de Saúde, o Hospital Estadual de Diadema, oferece para a população os recursos humanos e tecnológicos avançados em medicina de especialidades: Neurologia, Neurocirurgia, Ortopedia, Urologia, Cirurgia Geral, Pediatria, Cirurgia Pediátrica, Cirurgia Torácica, Obstetrícia e outras.

Procurando atender todas as necessidades da comunidade, o hospital busca ainda oferecer o máximo em qualidade total na prestação de serviços de saúde.

Diretoria

Diretoria Técnica Dr. Mario Hideo Kono

Diretoria Clínica Dra. Fernanda Maciel Paschoin

Dr. Roberto David Filho

Diretoria de Atenção ao Paciente Dra. Bruna Steiner

Diretoria Administrativa Cláudia Regina S. Vieira

Priscila Ludovico

Diretoria de Enfermagem Sabrina Verjas de Almeida

Kenia Aparecida Bernardelli

Características

Estrutura

266 leitos hospitalares

- √ 41 leitos de Clínica Médica
- √ 85 leitos de Clínica Cirúrgica
- √ 08 leitos de Pediatria
- √ 15 leitos Berçário
- √ 34 leitos de Obstetrícia
- √ 10 leitos de Psiquiatria
- √ 18 leitos de UTI adulto
- √ 10 leitos de UTI neonatal
- √ 05 leitos de UTI pediátrica
- √ 01 sala de emergência com 2 leitos
- √ 06 salas cirúrgicas
- √ 06 leitos de recuperação pósanestésica
- √ 02 salas de cirurgia ambulatorial
- √ 01 sala de parto
- √ 02 salas de pré-parto
- √ 18 consultórios
- Serviços Auxiliares de Diagnóstico e Terapia (SADT)

O Hospital Estadual de Diadema é uma Unidade de média complexidade, de grande porte e referenciado:

- Referência regional para trauma neurocirúrgico e ortopédico de alta complexidade;
- Referência regional para cuidado materno-infantil de alto risco.
- Referência estadual para cirurgia reparadora de injeção de silicone industrial em transexuais.

Outros procedimentos em que se destaca:

- Cirurgias vídeo assistidas.
- Cirurgia bariátrica com acompanhamento multiprofissional antes e depois da cirurgia realizada com critérios de indicação com protocolo da Sociedade Brasileira de Cirurgia Bariátrica.
- Retaguarda de terapia intensiva e semiintensiva para adultos e terapia intensiva infantil.
- Internações psiquiátricas para dependentes de álcool e drogas com atendimento multiprofissional durante internação com seguimento ambulatorial após internação.

O Hospital Estadual de Diadema é referência para uma população de cerca de 2.700.00 habitantes para os municípios do Grande ABC:

Município	Habitantes	Rede de saúde
Diadema	402.813	20 Unidades Básica de Saúde 97 Programa Saúde da Família 555 Leitos - 5 instituições públicas
SBC	807917	35 Unidades Básica de Saúde 137 Programa Saúde da Família 785 Leitos - 13 instituições públicas
scs	151.116	13 Unidades Básica de Saúde 34 Programa Saúde da Família 183 Leitos - 3 instituições públicas
Santo André	692.207	33 Unidades Básica de Saúde 71 Programa Saúde da Família 643 Leitos - 6 instituições públicas
Mauá	456.020	25 Unidades Básica de Saúde 107 Programa Saúde da Família 246 Leitos - 2 instituições públicas
Rib. Pires	118.441	11 Unidades Básica de Saúde 13 Programa Saúde da Família 50 Leitos em 2 instituição pública
R. Grande da Serra	49.229	08 Unidades Básica de Saúde

Missão

Prestar assistência hospitalar segura com ênfase cirúrgica, obedecendo à hierarquização e regionalização do SUS com busca contínua da excelência na gestão e no desenvolvimento dos colaboradores, lastreados na cidadania e compromisso social.

Visão

Tem a ambição de tornar-se hospital público de excelência, modelo de assistência, ensino e gestão, proporcionando condições para que as pessoas, no exercício de suas funções, se realizem como profissionais e indivíduos, contribuindo para o desenvolvimento social.

Valores

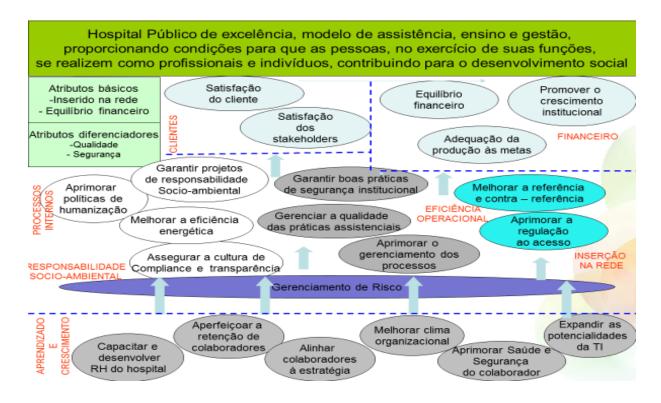
- ✓ Respeito às pessoas, ao bem público e meio ambiente;
- ✓ Desenvolvimento e ética profissional;
- ✓ Humanização;
- ✓ Compromisso social.

Planejamento Estratégico

O planejamento estratégico do Hospital Estadual de Diadema tem como foco estratégico:

- ✓ Excelência
- ✓ Adequação e inserção na rede
- ✓ Responsabilidade Sócia Ambiental

O Hospital Estadual de Diadema utiliza o BSC – Balanced Scorecard, como ferramenta de monitoramento estratégico. O BSC está baseado numa visão sistêmica e interdependente de variáveis que afetam a organização como um todo. Esse sistema de medição incorpora um conjunto de medidas mais genéricas e integradas que vincula o desempenho sob a óptica dos clientes, processos internos, colaboradores, Stackholders e perspectiva financeira.



Qualidade

A busca da excelência na prestação de serviços de saúde sempre esteve presente no Hospital Estadual de Diadema.

A Gestão da Qualidade e Segurança tem por objetivo a melhoria contínua do desempenho dos processos, com a minimização dos riscos e a otimização dos recursos institucionais. Através de atividades planejadas, documentadas e sistematizadas, assim como da gestão da interação entre os processos, procura diminuir a variabilidade da entrega e aumentar a confiabilidade do serviço prestado.

A Qualidade busca a "Tripla Meta":

- Uma experiência de cuidado melhor para os pacientes;
- Uma saúde melhor para a população;
- Um menor custo per capta.

Prêmios e Certificações

O Hospital Estadual de Diadema busca continuamente o reconhecimento externo do seu sistema de qualidade e gestão, tendo conquistado diversos prêmios e certificações conforme cronologia abaixo:

Em 2021 houve as manutenções da Certificações já conquistadas.

Certificação ISO 14001:2015	2020	Certificado NBR ISO 14001
Certificação ISO 9001:2015	2020	Certificado NBR ISO 9001
Migração ISO 45001:2018	2020	TOV NORD TOV IONG CERT Special Section 1990 46001
Migração ISO 50001:2018	2020	TUV NORD TO NORD CERT Great ST SO 50001
Acreditado com Excelência — ONA NÍVEL 3	2020	ONO NORTH AND ON
Qmentum Diamante	2019	Organia DIABART

Acreditado com Excelência – ONA	2019	ON V.
ISO9001	2018	50 9001:2015
ISO 14001	2018	14001:2015
ISO 50001	2018	ISO 50001 INERGY MANAGEMENT
OHSAS 18001	2018	OHSAS 18001
Selo Green Kitchen	2018	GREEN KITCHEN
Qmentum Diamante	2015	Comment of the second of the s





Prêmio de Qualidade Hospitalar- melhores práticas 2016 Acreditação Canadense 2010 Prêmio Melhores Hospitais do SUS – avaliação do usuário 2010 Acreditado Pleno - ONA 2004 2003 Acreditado - ONA

Segurança do paciente

Gestão do risco

A administração dos riscos começou a se desenvolver nos EUA a partir dos anos 50. Algumas grandes empresas americanas, nessa década, incorporaram a função Gerência de Riscos, que inicialmente compreendia a compra e gestão de apólices de seguro. Posteriormente, a Gerência de Riscos ampliou seu campo de atuação, incorporando a assessoria na tomada de decisões, com foco na Segurança do Paciente.

Atualmente a gestão dos riscos passa pela construção de uma verdadeira normatização preventiva, corretiva e contingente; partindo da política institucional, com os riscos identificados, mapeados e monitorados com foco nos processos de trabalho (assistenciais, administrativos e de apoio) e na contínua redução de danos e perdas.

Gerenciar os riscos compreende a identificação, análise e prevenção dos riscos clínicos e não-clínicos. Inclui maximização dos resultados dos eventos positivos e minimização das consequências dos eventos adversos.

O setor de gerenciamento de riscos foi criado no HED em 19/06/2006 e tem como foco a segurança do paciente.

Campanhas:

O Hospital Estadual de Diadema participa de iniciativas internacionais relacionadas à segurança da assistência ao paciente:

• Campanha 5 milhões de vidas do IHI (Institute of Helthcare Improvement)

O IHI é uma organização sem fins lucrativos que tem objetivo de melhorar a assistência à saúde em todo o mundo. A "Campanha 5 milhões de vidas" foi instituída em 2006 pelo IHI e recomenda 11 pacotes de intervenções. O HED participa da "Campanha 5 milhões de vidas" desde setembro de 2008.

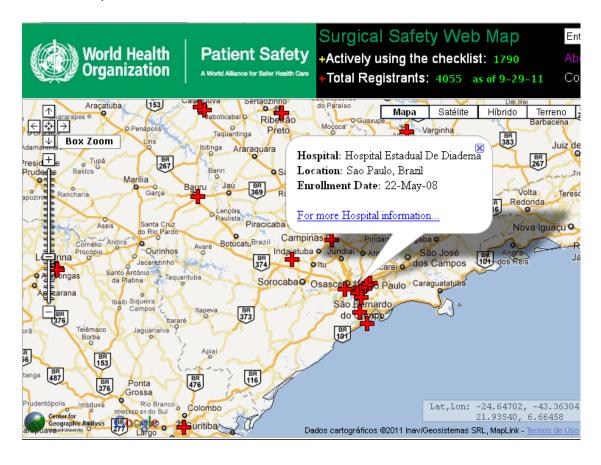
Campanha sobrevivendo à Sepse (SURVIVING SEPSIS CAMPAIGN)

A campanha Sobrevivendo à Sepse é uma campanha mundial, iniciativa da Sociedade Europeia de Terapia Intensiva, Fórum Internacional de sepse e Sociedade de Medicina Intensiva, desenvolvida para melhorar o manejo, diagnóstico e tratamento da sepse. Tem como objetivo reduzir a mortalidade por sepse usando uma estratégia de múltiplos pontos.

Em abril de 2008 foi lançada a campanha Sobrevivendo à Sepse no HED, com suporte da Latin American Sepsis Institute.

- Campanha de Higiene das Mãos Organização Mundial de Saúde
- Campanha Cirurgia Segura Organização Mundial da Saúde

São medidas de segurança da assistência cirúrgica, entre eles a implantação do checklist cirúrgico. O HED participa efetivamente da campanha da OMS desde 2008, e já consta no mapa mundi da OMS:



Atuante desde o início das atividades do Hospital Estadual de Diadema, o Núcleo de Gestão Ambiental propõe ações preventivas como garantia de segurança em relação aos riscos que algumas atividades possam causar à saúde dos usuários e ao ambiente interno e externo do hospital.

Objetiva a conquista da qualidade ambiental, controlando todos os processos de suas atividades e até mesmo de seus fornecedores, a fim de construir uma cadeia segura e ambientalmente correta, que atenda à legislação local, e que esteja dentro do comprometimento com a sua missão, incorporando ainda, a redução de custos e de desperdícios no processo como um todo. Em 2018 o HED foi certificado com a ISO 14.001 e desde então amplia suas ações em prol da melhoria contínua dos processos.

O engajamento das equipes operacionais e administrativas, além do envolvimento e comprometimento da alta direção e seus representantes, fizeram toda diferença para o Hospital Estadual de Diadema conquistar a recertificação da ISO 14.001 que, nos fez criar uma gestão mais sólida dos processos ambientais, melhorando nossos controles internos, além de diminuir falhas e retrabalhos otimizando tempo das atividades e maior controle no uso racional e eficiente dos materiais e insumos.

Atualmente nosso principal desafio é garantir que a manutenção do sistema esteja sempre ativa, através de acompanhamentos contínuos dos processos de gestão ambiental, atualização das legislações, controles de documentos, auditorias internas, realização de treinamentos periódicos e análise crítica pela direção.

Nestes 21 anos de atuação, o HED tem se engajado e várias ações voltadas a gestão ambiental foram desenvolvidas, das quais destacamos:

- 1. Plano de Gerenciamento de Resíduos e Comissão de Gerenciamento de Resíduos;
- 2. Adesão ao uso de caneca ecológica pelos colaboradores;
- 3. Capacitação em ISO 14.001;
- 4. Eliminação do mercúrio no ambiente hospitalar;
- 5. Utilização de equipamentos de imagem digital que não agridem o meio ambiente;
- 6. Semana Interna do Meio Ambiente e gincanas educativas voltadas à sustentabilidade;
- 7. Participação do Projeto de Hospitais Verdes e Saudáveis ações direcionadas ao Desafio Resíduos e Saúde Pelo Clima;
- 8. Treinamentos e conscientização dos colaboradores;
- 9. Campanha interna para redução de consumo de água e energia elétrica;

- 10. Sistema inteligente para reduzir impressões de documentos;
- 10.1 Reuso dos rascunhos nas áreas administrativas Campanha "FAÇA VALER SEU PAPEL"
- 11. Uso de Pilhas recarregáveis.
- 12. Selo Hospital Amigo do Meio Ambiente por trabalhos apresentados na área ambiental.
- 13. Selo Green Kitchen
- 14. Compostagem do resíduo orgânico da UAN por composteira elétrica.
- 15. Destinação adequada de embalagens aerossóis, pilhas/ baterias e películas radiográficas e óleo de cozinha usado da comunidade e de nossos colaboradores;
- 16. Aquisição de novas lixeiras e contentores;
- 17. Auditoria nos fornecedores críticos;
- 18. Rondas Ambientais;
- 18.1 Ampliação dos itens avaliados durante a ronda ambiental, como principais fatores que contribuem para controle de pragas, vistoria de vazamentos de água e desperdício de energia;
- 19. Medição de fumaça preta;
- 20. Projetos de logística reversa;
- 21. Comunicação Ambiental (DSA);
- 22. Adequação nos abrigos temporários de resíduos;
- 23. Melhoria na gestão de descarte de resíduos químicos.
- 24. Redução das emissões diretas: Emissões fugitivas com a implantação do gás anestésico KALINOX para redução das emissões de Óxido nitroso;
- 25. Redução das emissões diretas: Combustão móvel com substituição do uso do diesel por etanol
- 26. Melhoria na avaliação dos fornecedores para novos contratos;
- 27. Ampliação do projeto de otimização do uso de luz natural;
- 28. Implantação do painel de monitoramento do consumo de água e energia.

Prêmios Ambientais

O Prêmio Amigo do Meio Ambiente 2013 é promovido pela Secretaria da Saúde do Estado de São Paulo que visa o reconhecimento de iniciativas ambientais dos serviços de saúde do SUS em todo o Brasil



- 2009 Prêmio Amigo do Meio Ambiente com o projeto "Prevenção de Riscos através de Sistema de Gestão Ambiental".
- ✓ 2010 Prêmio Amigo do Meio Ambiente com o projeto: "SIPATMA Semana Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalho e Meio Ambiente".
- ✓ 2011 Prêmio amigo do Meio Ambiente com o projeto: "Redução de resíduos infectantes no Centro Cirúrgico".
- ✓ 2012 Prêmio amigo do Meio Ambiente com o projeto –"Relatório de Sustentabilidade do Hospital Estadual de Diadema "
- ✓ 2013 Prêmio amigo do Meio Ambiente com o projeto "Projeto de redução dos resíduos infectantes nas uti's do Hospital Estadual de Diadema"
- ✓ 2016 Prêmio Amigo do Meio Ambiente com o projeto-"Reaproveitamento da Água de Rejeito do Sistema de Osmose Reversa da Hemodiálise na UTI Adulto.
- √ 2018 / 2019 Reconhecimento à participação na campanha global –

 Desafio Resíduos.
- ✓ 2018/ 2019 Reconhecimento à participação na campanha global Desafio a saúde pelo clima.
- ✓ 2019/2020 Reportado os dados do ano base 2019 em ambos os desafios, porém não houve premiação das ações desenvolvidas.
- ✓ 2021- Menção honrosa Prêmio Amigo do Meio ambiente

A partir de 2012, o Hospital Estadual de Diadema aderiu a Agenda Global para Hospitais Verdes e Saudáveis (AGHVS). Esta Rede tem como objetivo promover a saúde pública e ambiental, assim como a redução da pegada ecológica da assistência à saúde. Tratase de uma iniciativa baseada no comprometimento dos estabelecimentos de saúde com, pelo menos dois, de um conjunto de 10 objetivos inter-relacionados e integrados, abordando as principais áreas de atuação para melhoria do desempenho ambiental e maior sustentabilidade no setor saúde.

Desde 2014, O HED recebe o reconhecimento pelo seu empenho nos trabalhos da Agenda Global Hospitais Verdes e Saudáveis:



Pelo seu empenho nos objetivos Liderança, substâncias químicas, Água, Energia e Resíduos



Pela produção de Estudos de caso sobre Liderança, Químicos , Resíduos , Energia e Água.



Pela participação da campanha global Desafio 2020- A Saúde pelo Clima.

Gestão de Energia

Sendo o Hospital Estadual de Diadema certificado na ISO 50.001, participou em 2021 do Prêmio CEM 2021 de Excelência em Gestão de Energia, e teve seu trabalho premiado evidenciando por meio de um estudo de caso sobre os benefícios e resultados da implementação de um Sistema de Gestão de Energia na Instituição



2021- Prêmio CEM 2021 de Excelência em Gestão de Energia

Humanização

O Hospital Estadual de Diadema segue e as diretrizes da Política Nacional de Humanização (PNH) - HumanizaSUS, implementada a partir de 2003 pelo Ministério da Saúde, que vem construindo com gestores, trabalhadores e usuários, alternativas nos modos de produzir a atenção e gestão em saúde, buscando superar algumas dificuldades existentes no processo de implantação e consolidação do Sistema Único de Saúde.

- ✓ Dentre todos, destacamos:
- ✓ Acolhimento com classificação de risco
- ✓ Visita aberta
- ✓ Clínica Ampliada
- ✓ Prontuário transdisciplinar e Projeto Terapêutico

Gestão de pessoas

O Hospital Estadual de Diadema possui uma Unidade de Gestão de Pessoas que tem como compromisso o aperfeiçoamento técnico e o desenvolvimento profissional do indivíduo, além de trabalhar no bem-estar coletivo.

Visando padronizar uma filosofia de trabalho que busca a melhoria das diretrizes de trabalho, se fez necessário à criação dos objetivos estratégicos, que são:

- ✓ Aperfeiçoar o modelo de gestão com foco na sustentabilidade, gestão da qualidade e risco;
- ✓ Desenvolver e capacitar pessoas;
- ✓ Prestar atendimento humanizado com qualidade;
- ✓ Gerenciar contratos de gestão;
- ✓ Auxiliar na obtenção de certificações da qualidade;
- ✓ Desenvolver a cultura de serviço público com qualidade.
- Ainda como diretrizes de trabalho a unidade busca atrair e reter talentos, que estejam identificados com o modelo de Gestão, bem como, alinhar as políticas da Unidade com a estratégia organizacional, assegurando assim, um sistema que valorize o potencial humano e gere ambiência organizacional favorável à motivação das pessoas levando-as a contribuir e se comprometer com a excelência do desempenho e com os resultados organizacionais.

Dentre os principais pontos, podemos destacar:

Qualidade de vida no trabalho dos colaboradores

Projeto Viver Bem

O projeto Viver Bem é um programa de atividades desenvolvido junto aos colaboradores do hospital, que tem o objetivo de promoção de saúde, melhorando a qualidade de vida. Além de estimular a prática de atividades físicas, promove orientação nutricional, controle e prevenção de doenças crônicas, degenerativas e infecciosas, além de programa educativo de informação.

No ano passado solicitamos a participação de alguns colaboradores em um novo projeto implantado, o SRQ20 (Self-Reporting Questionnaire) que se trata de um questionário desenvolvido pela OMS. É um instrumento de rastreamento psiquiátrico originalmente composto por 30 itens. A versão brasileira conta com 20 questões

Os sintomas neuróticos avaliados pela versão de 20 itens do SRQ (o SRQ-20) aproximam-se dos transtornos mentais comuns que se caracterizam por sintomas não psicóticos, como insônia, fadiga, irritabilidade, esquecimento, dificuldade de concentração e queixas somáticas

Após a aplicação do SRQ é feita uma linha de corte, determinada pelo Médico do Trabalho, e quem estava acima dessa linha foi convocado para consulta com os médicos para avaliação e conduta.

Produção Total

PRODUÇÃO -2021		
Linha de Atendimento	SUS	Particular
INTERNAÇÕES	9.273	
Saída Hospitalar	9.425	0
Nº de paciente dia	N/A	0
Nº de cirurgias	4.098	0
Nº de partos	2.506	0
Diárias de UTI - Total	10.718	0
PRONTO ATENDIMENTO		
Consulta / atendimento de urgência	27.635	0
ATENDIMENTO AMBULATORIAL- TOTAL		0
Consulta Médica	40.486	0
Atendimento Não Médico	29.142	0
HD/ Cirurgia Ambulatorial	653	0
SADT - TOTAL (SIA + SIH)	484.160	0

Recursos Financeiros Envolvidos

Contrato de gestão Proc. N°. SES-PRC-2021/33100		
Receitas Efetivas dezembro 2021 - HED		
CNPJ nº 61.699.567/0005-16		
Contratos N.º	Natureza	R\$
Contrato de gestão Proc. N°. SES-PRC-2021/33100	Custeio	11.243.816,00
Termo de Adiantamento ao Contrato de Gestão N° 01/21	Custeio	200.000,00
TOTAL		11.443.816,00

Execução Técnica e Orçamentária - Contratos de Gestão

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO - 2	021			
Linka da Cantrotasão	de	dez/21		
Linha de Contratação	Contratado	Realizado		
INTERNAÇÕES				
Saída Hospitalar - TOTAL	786	862		
Saída Hospitalar - (Exceto Cl. Cirúrgica)	435	512		
Saída Hospitalar - Cl. Cirúrgica	351	350		
HD/CIR. AMBULATORIAL - TOTAL	252	171		
PRONTO SOCORRO/PRONTO ATENDIMENTO (URGÊNCIA/EMERO	GÊNCIA)			
Consulta de urgência	1.908	2.169		
ATENDIMENTO AMBULATORIAL - TOTAL	7.327	5.942		
Consulta médica - TOTAL	5.675	4.087		
Atendimento não médico - TOTAL	1.652	1.855		
SADT EXTERNO - TOTAL	1.605	1.351		

Execução Orçamentária e seus Resultados

SPDM - HOSPITAL ESTADUAL DE DIADEMA			
RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - Dezembro 2021			
RECEITAS	CUSTEIO	INVESTIMENTO	
Contrato de gestão Proc. N°. SES-PRC-2021/33100	11.443.816,00	-	
Receitas Financeiras e Outras Receitas	42.945,69	-	
TOTAL DAS RECEITAS	11.486.761,69	-	
DESPESAS	CUSTEIO	INVESTIMENTO	
Despesas com Pessoal	8.689.891,34	-	
Despesas com Materiais, Serviços e Outras Despesas	3.774.121,87	52.742,50	
TOTAL DAS DESPESAS	12.464.013,21	52.742,50	

Considerações finais

Em dezembro de 2021 foi firmado novo contrato de Gestão para o Hospital Estadual de Diadema entre a SPDM Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina e a Secretaria de Estado da Saúde, com a repactuação de metas.

Considerando o mês de dezembro de forma isolada, as cirurgias ambulatoriais/ Hospital Dia e os atendimentos ambulatoriais não atingiram a meta, justamente as que tiveram retomada ou acréscimo para o novo contrato. Apesar de todos os esforços para recompor as equipes e as agendas, algumas dificuldades operacionais enfrentadas dificultaram o cumprimento na sua totalidade. Considerando a avaliação semestral , as metas foram cumpridas com a ressalva na atividade cirúrgica que sofreu suspensão das cirurgias eletivas devido a 2ª onda da pandemia de Covid-19. Com relação ao Hospital dia, estes procedimentos foram inseridos nas metas do novo contrato que iniciou no mês de dezembro. Para atender a meta destes procedimentos foi necessário recompor a equipe assistencial, assim como agendar os procedimentos cirúrgicos de HD, que devido ao curto prazo de execução, ficou prejudicado.

As metas de Qualidade pactuadas no Contrato de Gestão foram cumpridas na sua totalidade e todas as certificações, Qmentum Diamante, ONA Nível 3, ISO 9.001, 14.001,50.001 foram mantidas assim como a certificação do selo Green Kitchen.

No âmbito financeiro, o Hospital Estadual de Diadema vem envidando esforços para a recuperação do equilíbrio financeiro, altamente afetado pelas adversidades enfrentadas durante a pandemia. No mês de dezembro, com o novo orçamento, o Hospital atingiu resultado positivo no contábil operacional.

Cumpre informar que todos os esforços serão realizados para o cumprimento das metas de produção, do restabelecimento do equilíbrio financeiro e da manutenção da qualidade assistencial e segurança do paciente.